



KONFERENZEN
SEMINARE
Wissen, das bewegt

IIR ist imh | Mehr Informationen unter www.imh.at/story

Nutzen Sie unser
attraktives Rabattsystem:
2. Teilnehmer -30%
3. Teilnehmer gratis!

Der Meister

Zwischen Zielen, Zahlen, Menschen und Maschinen



- Ihre **Rolle als Führungskraft** souverän und professionell **meistern**
- Auf dem Parkett der **Führungsarbeit** sicher bewegen
- **Motivation, Leistungsbereitschaft** und **Produktivität** der Mitarbeiter konstant halten
- **Mitarbeiter** erfolgreich **motivieren und lenken** und **Ergebnisse zielsicher erreichen**

Intensiv-Workshops zu:

Der Meister als Team-Builder | Der Meister als Gesprächsleiter

Der Meister als Konfliktmanager | Der Meister als Zeit- und Stressmanager

2. – 4. Oktober 2017

Park Inn by Radisson, Linz

www.imh.at/meister

Ab 08:00 Uhr Empfang mit kleinem Frühstück und Ausgabe der Unterlagen

08:45 Uhr Begrüßung durch ihn und kurze Vorstellungsrunde

1 | DER MEISTER ALS MOTIVATOR

09:00–10:30 Uhr

Motivierung als Führungsaufgabe – Akzeptanz und Vertrauen bei Mitarbeitern gewinnen, Mitarbeiter langfristig motivieren

- Motive als Beweggründe unseres Handelns – Grundlagen der Motivation
- Kraftvolle Ziele als Voraussetzungen für High Performance – So vermitteln Sie Ihren Mitarbeitern den Sinn der Tätigkeit
- Motivieren in schwierigen Situationen – So motivieren Sie Ihre Mannschaft erfolgreich
- Angemessen mit privaten oder disziplinären Problemen der Mitarbeiter umgehen
- Umgang mit schwierigen Mitarbeitern
- Maßnahmen zum Fehlzeitenabbau

Ihr Experte:
Ewald Wandas



10:30 – 10:45 Uhr Kaffeepause

2 | DER MEISTER ALS FÜHRUNGSVERANTWORTLICHER

10:45–12:00 Uhr

Klare Ansagen machen – So nehmen Sie die Rolle als Führungskraft voll wahr

- Anweisen von Sonderschichten, Umgang mit Fehlverhalten und fehlender Motivation der Mitarbeiter – So kommunizieren Sie professionell im Arbeitsalltag
- Arbeitsanweisungen richtig geben
- Informationen sinnvoll weitergeben
- Klare Anweisungen geben und richtig delegieren
- Unangenehme Entscheidungen richtig kommunizieren
- So steigern Sie die Bereitschaft zum Schichtdienst

Ihre Expertin:
Edith Bayer, MBA



12:00 – 12:15 Uhr Verleihung des „Meister des Jahres 2017“-Awards*



12:15 – 13:15 Uhr Gemeinsames Mittagessen

13:15 – 17:00 Uhr INTENSIV-WORKSHOPS 1 oder 2: Wählen Sie Ihren individuellen Favoriten (inkl. 15 Min. Kaffeepause)

DER MEISTER ALS TEAM-BUILDER

13:15–17:00 Uhr

Der Meister und sein Team: Wie Sie ein erfolgreiches Team bilden, das maximale Leistung bringt und trotzdem Spaß und Freude dabei hat

- Beziehungen im Team erfolgreich gestalten – Phasen der Teamentwicklung und Unterstützung des eigenen Teams als Vorgesetzter
- Wie führe ich ein Team am besten?
- Welche Personen sollten gemeinsam in einer Schicht arbeiten? Wie stelle ich das optimale Team zusammen?
- Motivieren, auch unter schwierigen Arbeitsbedingungen – So machen Sie aus Einzelkämpfern richtige Teamarbeiter
- Motivation als Schlüssel zum Erfolg – So überwinden Sie eigene Motivationstiefs und die Ihrer Belegschaft
- Herausforderung – Ausländische Teammitglieder

Ihr Experte:
Ewald Wandas



WORKSHOP 1

DER MEISTER ALS GESPRÄCHSLEITER

13:15–17:00 Uhr

- Das Gespräch als Führungsinstrument – Durch klare Vorgaben bessere Leistung erzielen: So führen Sie Mitarbeitergespräche mit Erfolg
- Der Ton macht die Musik: Schwierige Gespräche professionell führen – So führen Sie Feedback-, Kritik- und Konfliktgespräche konstruktiv (Krankenrückkehrgespräche etc.)
- Planung und Verlauf richtiger Gesprächsführung – So geben Sie Informationen klar und verständlich weiter und begeistern Mitarbeiter für deren Aufgabe
- Professioneller Umgang mit Widerständen und Einwänden der Belegschaft – Richtig argumentieren und Kritik üben ohne zu verletzen
- Was sagt mir die Körpersprache der Mitarbeiter – Der bewusste Einsatz der Körpersprache im Gespräch
- Besonderheiten der interkulturellen Zusammenarbeit – So gelingt Führung mit Mitarbeitern aus allen Kulturen

Ihre Expertin:
Edith Bayer, MBA



WORKSHOP 2

17:00 Uhr Ende des 1. Konferenztages

17:30 Uhr Gemeinsamer Ausklang bei Bier und Leberkäse (optional)

Leberkas-Pepi: Eine längst über die Linzer Stadtgrenzen hinaus bekannte Institution in Sachen Leberkäse.

Leberkas-Pepi®

Das erwartet Sie:

- ✓ Meister treffen Meister
- ✓ Sicher im Einsatz zeitgemäßer Führungsinstrumente
- ✓ Mit Zielen und Zielvereinbarungen ergebnissicher führen
- ✓ Selbstreflexion und neue Impulse für Ihren Arbeitsalltag

3 | DER MEISTER ZWISCHEN DEN FRONTEN**08:30–10:00 Uhr****Führen im Sandwich – Die Führungskraft im Spannungsfeld zwischen den Unternehmensinteressen und den Erwartungen der Mitarbeiter**

- Führen im Sandwich – Worum geht es wirklich?
- Druck von oben und unten konstruktiv nutzen – So schaffen Sie es mit Erwartungshaltungen von beiden Seiten (Mitarbeiter und Chef) souverän umzugehen
- Hilfestellung, wie Sie auch unliebsame Entscheidungen als Führungskraft mittragen können
- Mitarbeiterinteressen bei Ihrem Chef durchsetzen
- Klar und richtig den Mitarbeitern gegenüber positionieren
- Geschick verstecken – Interessen von oben auch als eigenes Interesse „verkaufen“

Ihre Expertin:
Dr. Sonja Littig-Wengersky



10:00 – 10:20 Uhr Kaffeepause

4 | DER MEISTER ALS PERSONALENTWICKLER**10:45–12:00 Uhr****Für einen guten Start gibt es keine zweite Chance!**

- Ihr Beitrag beim Eintritt neuer Mitarbeiter – Einarbeitung neuer Mitarbeiter, richtige Einstimmung auf die Firmenkultur
- Richtiger Umgang mit Leasingkräften und Lehrlingen
- Mitarbeiter systematisch zu eigenverantwortlichem Handeln führen: Überzeugen statt anordnen – Gemeinsame Zielvereinbarungen finden
- Mitarbeiter kompetent mit Zielen und Vereinbarungen führen – Zielvereinbarungen mit Mitarbeitern erfolgreich vereinbaren
- Belohnung und Anreize aus neurowissenschaftlicher Sicht
- Beurteilung von Mitarbeitern und Führen von Jahresgesprächen – Strukturierung von Beurteilungsgesprächen, typische Beurteilungsfehler, Regeln und Vereinbarungen richtig festlegen

Ihre Expertin:
Mag.a Monika Herbstrith



12:00 – 13:00 Uhr Gemeinsames Mittagessen

13:00 – 16:30 Uhr **INTENSIV-WORKSHOPS 3 oder 4:** Wählen Sie Ihren individuellen Favoriten (inkl. 15 Min. Kaffeepause)**DER MEISTER ALS KONFLIKTMANAGER****13:00–16:30 Uhr**

WORKSHOP 3

Konflikte professionell managen und produktiv nutzen – Das Gespräch suchen bevor mich der Konflikt findet

- Nicht jedes Problem ist ein Konflikt – Aber jeder Konflikt ist ein Problem
- Die eigene Rolle im Konflikt – Beteiligter oder Konfliktmanager?
- Konflikte und Widerstände erfolgreich meistern – So machen Sie aus Konflikten Chancen: Konfliktträchtige Kommunikation im Betrieb erkennen, wahrnehmen, lösen und vorbeugen
- Unterscheidung von Konfliktarten, Analyse von Konfliktursachen und Auswirkungen betrieblicher Konflikte
- Richtiger Umgang mit Konflikten
- Durchbrechen Sie unwirksame Handlungsmuster – Prinzipien und Strategien zur Konfliktbewältigung

Ihre Expertin:
Dr. Sonja Littig-Wengersky

**DER MEISTER ALS ZEIT- UND STRESSMANAGER****13:00–16:30 Uhr**

WORKSHOP 4

- Selbstorganisation – Zeit- und Selbstmanagement in Zeiten von Überlastung und Dauerdruck im Arbeitsalltag
- Besser fix als fertig – Hirngerecht arbeiten in der Welt des Multitasking
- Strategien um Zeit zu gewinnen bzw. möglichst wenig Zeit zu verlieren – Welche Tätigkeiten sind notwendig, welche können Sie vielleicht sogar streichen? Wie können Sie bestimmte Tätigkeiten so vorbereiten, damit Sie zukünftig weniger Stress haben?
- Was können Sie delegieren, wie delegieren Sie am besten? Wo können Sie Verantwortung an Mitarbeiter abgeben und sich so mehr Zeit für andere Dinge verschaffen?
- Erfolgreiches Stressmanagement: In Druck-Situationen einen kühlen Kopf bewahren – Wie können Sie in Stresssituationen souverän agieren? Wie erkennen Sie Stress-/Problemsituationen und wie gehen Sie damit um?
- Tipps zur Stressbewältigung im Berufsalltag und im privaten Bereich

Ihre Expertin:
Mag.a Monika Herbstrith

16:30 Uhr **Abschluss des 2. Konferenztages**

SPEZIALTAG

DER MEISTER ALS TEIL DER BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHEN FÜHRUNG

08:30–10:00 Uhr

Betriebswirtschaftliches Rüstzeug für Meister in der Produktion und Logistik

- Was ist Controlling und wer „Controlled“?
- Betriebsergebnis und eingesetztes Kapital
- ROCE als zentrale Steuerungsgröße
- Einflussfaktoren für das Betriebsergebnis
- Einflussfaktoren für das Capital Employed (C2C)
- Was passiert wenn? Praktische Simulation von Maßnahmen

Wichtige betriebliche Kennzahlen aus der Praxis

- Welche Detailkennzahlen sind sinnvoll?
- Wie werden sie ermittelt?
- Wie hängen sie zusammen?
- Praktische Simulation der Kennzahlen
- Wie geht man mit Kennzahlen am besten um?
- Wie erklärt man den Zweck der Kennzahlen?

Ihr Experte:

Ing. Mag. Hermann Fuchs



imh sucht den Meister des Jahres 2017!*



www.imh.at/meister2017

Die Industriebranche befindet sich in einem stetigen Wandel und zunehmenden Wettbewerbsdruck. Um am Markt bestehen zu können, braucht es Meister/Gruppenleiter, die Umstrukturierungen souverän durchführen, Verbesserungsprozesse professionell einführen, Innovationen souverän vorantreiben, u.v.m. Genau dieses umfassende Aufgabenspektrum nimmt imh zum Anlass und möchte die Berufsgruppe Meister mit einer besonderen Auszeichnung – mit dem „**Meister des Jahres**“ Award – ehren.

Machen Sie mit! Für den Titel entscheidend sind **Kompetenz, Persönlichkeit** und die **Nominierung durch den Vorgesetzten**.

Bewerbungsschluss ist der 25. August 2017, 12:00 Uhr.

Anmeldung

Tel. +43(0)189159-0 | Fax+43(0)189159-200 | anmeldung@imh.at | www.imh.at

10494_REF-10%

1. TeilnehmerIn

Nachname _____ Vorname _____
 Position _____ Abteilung _____
 E-Mail _____ Tel./Fax* _____

2. TeilnehmerIn

Nachname _____ Vorname _____
 Position _____ Abteilung _____
 E-Mail _____ Tel./Fax* _____

3. TeilnehmerIn

Nachname _____ Vorname _____
 Position _____ Abteilung _____
 E-Mail _____ Tel./Fax* _____

Ja, ich möchte Informationen aus dem Themenbereich „**Industrie**“ per E-Mail erhalten. TeilnehmerIn 1 TeilnehmerIn 2

Firma _____ Branche _____
 Straße _____ PLZ/Ort _____

Ansprechperson bei Rückfragen zu Ihrer Anmeldung:

Nachname _____ Vorname _____
 Position _____ Abteilung _____
 E-Mail _____ Tel./Fax* _____

Wer ist in Ihrem Unternehmen für die Genehmigung Ihrer Teilnahme zuständig?

Nachname _____ Vorname _____
 Position _____ Abteilung _____
 E-Mail _____ Tel./Fax* _____

Datum/Unterschrift _____

*Bitte geben Sie Tel./Fax nur bekannt, wenn Sie an weiteren Informationen über unsere Produkte interessiert sind.

- JA**, ich bestätige meine Teilnahme an der Veranstaltung „**Der Meister zwischen Zielen, Zahlen, Menschen und Maschinen**“ von 2. bis 3. Oktober 2017 in Linz.
- JA**, ich bestätige meine Teilnahme an der Veranstaltung „**Der Meister zwischen Zielen, Zahlen, Menschen und Maschinen**“ inkl. **Spezialtag** von 2. bis 4. Oktober 2017 in Linz.

Bitte wählen Sie aus: **1. Tag:** WS 1 WS 2 **2. Tag:** WS 3 WS 4

Teilnahmegebühr (exkl. 20% USt.)*

Einschließlich Dokumentation, Mittagessen und Getränken pro Person:

Bei Anmeldung bis	1. TN	2. TN	3. TN
	Konferenz + Spezialtag	Konferenz	
21. Juli 2017	€ 1.895,-	€ 1.495,-	-30% kostenlos
8. September 2017	€ 1.995,-	€ 1.595,-	
2. Oktober 2017	€ 2.095,-	€ 1.695,-	

*Innerhalb eines Unternehmens erhält der 2. Teilnehmer 30% Rabatt, der 3. Teilnehmer ist kostenlos! Ab dem 4. Teilnehmer: Konferenz + Workshop € 295,- / Konferenz € 195,-

- Ich kann nicht teilnehmen, bestelle aber die Dokumentation nach der Veranstaltung zum Preis von € 245,- (exkl. 10% USt.)

Veranstaltungsort

Park Inn by Radison
 Hessenplatz 16-18, 4020 Linz

Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung Ihre Anmeldebestätigung und Ihre Rechnung. Bitte begleichen Sie den Rechnungsbetrag vor dem Veranstaltungstermin. Einlass kann nur gewährt werden, wenn die Zahlung bei imh eingegangen ist. Etwasige Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

imh Qualitätsgarantie: Stellen Sie am ersten Veranstaltungstag bis 12:00 Uhr mittags fest, dass die gebuchte Veranstaltung nicht Ihren Erwartungen entspricht, so können Sie Ihre Teilnahme abbuchen und erhalten von imh den vollen Betrag rückerstattet, oder Sie besuchen stattdessen eine andere gleichwertige Veranstaltung.

Rücktritt: Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass wir Ihnen bei einem Rücktritt von Ihrer Anmeldung innerhalb von zwei Wochen vor der Veranstaltung die volle Tagungsgebühr verrechnen müssen. Eine Umbuchung auf eine andere Veranstaltung oder die Entsendung eines Vertreters ist jedoch möglich. Bitte berücksichtigen Sie bei Ihrer Planung: imh behält sich bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn die Absage vor.

Im Sinne einer leichteren Lesbarkeit sind manche der verwendeten Begriffe in einer geschlechtsspezifischen Formulierung angeführt. Selbstverständlich wenden wir uns gleichermaßen an Damen und Herren.